

# 政府储备粮仓储管理工作的创新建议分析

谢振龙

中央储备粮天水直属库有限公司仓储科, 甘肃天水 741024

**【摘要】**正所谓民以食为天,食以粮为本,作为人类赖以生存的必需品,粮食在社会发展中一直都扮演着举足轻重的角色,也是国家必须储备的一种战略物资,在改革开放不断发展的今天,我国社会经济水平已经有了很大的提高,在此基础上的粮食流通体制改革也得到了更加深入的发展。但是随着近年来我国市场经济情况的不断变化以及受到疫情的影响,针对政府储备粮仓储管理工作需要进一步创新,本文以政府储备粮仓储管理工作的基本职责入手,阐述了在储备粮仓储管理当中存在的问题,并且提出了相应的创新建议,希望能为后续的工作提供参考。

**【关键词】**政府储备粮; 仓储管理; 创新

**【中图分类号】**F326.11 **【文献标识码】**A **【DOI】**10.12325/j.issn.1672-5336.2022.23.040

## 引言

就我国当前储备粮仓储管理工作的实际发展情况来看,虽然随着社会经济体制的不断改善,储备粮仓储管理工作得到了很大的提高,但是若想进一步跟上社会的发展,那么就需要适当的创新措施,虽然在储备粮仓储管理当中还存在着质量体系有待完善以及入库流程管理不细致,整理过程出现偏差等一系列情况,但是只要管理人员能够进一步加强仓储管理工作的创新,就可以解决上述问题,推动储备粮仓储管理工作发展。

## 1 政府储备粮仓储管理工作的职责

### 1.1 落实规章制度

储备粮仓储管理工作的职责不仅是储备粮食,也需要在储备粮食的过程中有效贯彻各种规章制度,并且确保粮食储存的合规性,保证储粮的数量真实、质量良好、储存安全、管理规范。尤其是近年来我国市场经济变动情况非常大,而又由于疫情的影响,所以在此基础上,确保储粮数量的真实及粮食的安全责任重大。只有严格落实规章制度,才能够确保储粮的有效性,也就才能够发挥出储备粮仓的真正作用,从侧面推动社会整体发展<sup>[1]</sup>。

### 1.2 保证粮食安全

储备粮仓储管理工作还会涉及到储备仓库以及检验等一系列操作管理人员,也需要带领保护人员进行科学保粮,确保粮食在储存的过程中不会发生任何质量变化,采用更加科学合理的方式保障粮食的质量和数量,从而发挥出储备粮仓的真正作用<sup>[2]</sup>。在此基础上也需要进一步加强对于研发部门的重视程度,通过全新的科技储粮

方法,实现绿色储粮、延缓储粮品质变化,降低储粮过程中对环境造成的污染,从根本上提高粮食的储存品质,保证粮食安全。

### 1.3 开展科学保粮

储粮技术的不断创新是实现粮食品质良好的需要,不断革新储粮仓储技术,推广使用气调储粮、内环流控温储粮、空调控温储粮、智能监控等新技术,实现科学储粮、绿色储粮、智能储粮,使粮食的保质和减损水平持续提高。

### 1.4 做好质量记录

针对储备粮仓储管理工作的质量记录部分,不仅需要记录入库粮食的质量,而且也需要记录粮食不同时期的储粮状况,因为粮食是人类活动的基础,正所谓民以食为天、食以安为先,所以针对粮食质量的检查记录工作,一定要提高重视程度,生成最终的质量报告交由上级部门进行评定,如果储备粮仓当中的粮食储备出现了问题,也可以第一时间发现,并且提出相应的解决策略,这样一来就可以保证粮仓储粮的质量发挥出粮仓的真正作用<sup>[3]</sup>。

### 1.5 出入库登记

明确轮换数量后,就需要做好出入库的登记以及记录工作,按照国家的政策要求和粮库的管理制度,做好相应的账卡簿登记记录,不仅要做到账卡实物相符合,也需要做好管理部门的编制报表工作以及传递报表工作。因为报表对于出入库数量记录而言,是一种非常明确的数据记录,通过报表可以进一步掌握库存数量的整体变化,可以为管理人员的决策提供相应依据。

**作者简介:** 谢振龙(1974.06—),男,汉族,甘肃省天水市,大专,副科长,研究方向:仓储管理。

## 1.6 机械设备保养

储备粮仓储管理工作当中，有一项是负责库区场地的清洁及物品的安全等一系列工作，除此之外也需要对仓储机械设备的保养和维护。针对仓储机械设备的维修工作以及入库用具和周围设施的维修，都要有相应的计划和编制，做好相应的申报工作后，才可以开展维护工作，所以针对维护工作一定要提高重视程度，这也是储备粮仓当中一个非常重要的职责，因此管理人员需要大幅度加强，对日常维护的重视程度，做好相应的计划编制后，才可以进行申报工作<sup>[4]</sup>。

## 1.7 信息化建设工作

随着近年来我国经济水平的不断提高，科学技术也有了很大的发展，在我国各行各业当中都已经有了信息化技术的身影，同样在储备粮仓储管理工作当中，也需要进一步加强信息化建设，而做好信息化建设，也是其自身管理工作当中的一部分，只有通过完善信息化建设工作才能够跟随时代的发展步伐，也就能够更好地完善仓储管理体系。通常在信息化建设的工程中，可以分为以下几个部分，分别是：信息化体系建设；信息化平台建设；信息化培训。

## 2 政府储备粮仓储管理中存在的不足

### 2.1 质量管理体系有待完善

在储备粮仓储管理工作当中，存在的一个主要问题就是质量管理体系有待完善，无论是从质量管理体系方案还是从日常检化室的管理，以及人员素养方面都需要进一步增强。因为当前社会进步非常迅速，在此基础上，储备粮仓的质量管理体系也必须跟上时代的发展，但是从当前的质量管理体系发展情况来看，只有一个基本的框架，内部流程还不够完善，很多细节出的问题并没有进行修改，这就导致了整个质量管理体系流于形式，根本就没有发挥出自身的实际效用<sup>[5]</sup>。

### 2.2 入库流程管理不细致

针对入库流程的管理一定要提高重视程度，因为粮食在入库之前都会进行相应的检查工作，检查粮食的情况是否适合进行储存，针对粮食的水分情况以及粮食质量都会进行进一步的检验，但是在当前储备粮仓管理过程中，会出现入库流程管理不细致的问题，对于粮食的各项检查也处于一个比较松散的状态，没有细致对待，这就导致为后续的粮食检测工作埋下了很大的隐患，而且在检测的过程中由于粮食检测数据不准确，也会为领导者的决策带来一定的影响。

### 2.3 整理过程比较粗放

粮食整理过程于整个粮食储存过程而言有着非常重

要的作用，因为粮食在入库之前都要经过一系列的整理，去除掉粮食当中的杂质，以便于粮食储存，除此之外也要做相应的烘干措施，保证粮食在储存过程中不会发生任何虫害问题，但是就我国当前的储存整理过程来看，还存在一部分偏差，由于部分粮食的烘干不到位，在储藏室内部水分活动没有降低到临界点，也就导致了粮食储存过程中容易出现水分不均匀等一系列情况。针对此问题主要原因就是因为是在粮食整理的过程中出现了偏差，没有达到预定的目标，从而致使整个粮食储存出现意外情况。

## 2.4 粮食储藏要点模糊

粮食储藏要点主要有以下几个部分，分别是储藏过程中的检查工作，以及在粮食储藏过程中对于粮食品质的检查以及针对病虫害和霉菌的防治工作。但是我国当前储备粮仓当中的部分管理人员对于粮食储藏的要点把握比较模糊，将重心放在了粮食入库方面，而针对后续储藏安全检查，则没有相应的重视程度，针对这一问题各级管理人员一定要进一步加强关注，因为粮食储藏要点并不是一个单一的点，而是需要对整个粮食储藏过程进行把握<sup>[6]</sup>。

## 3 政府储备粮仓储管理工作的创新建议

### 3.1 完善质量管理体系

#### 3.1.1 质量管理体系方案

针对当前粮仓储管理工作当中所存在的问题，若想进一步完善储备粮仓储管理工作的创新，那么首先要做到的一点就是完善质量管理体系，而在完善质量管理体系的过程中，需要设立出良好的质量体系方案。在这一过程中有关质量管理体系的一系列文件都需要进一步了解并且加强完善，无论是相关的法律法规还是有关粮食保藏的质量手册以及相应的程序文件，作业指导书等，都要有最原始的记录，并且形成相应的质检报告后，才能够建立起质量管理体系档案，也就能够为质量管理体系提供相应的文件基础<sup>[7]</sup>。

#### 3.1.2 做好检化实验室日常管理

检化实验室的日常管理工作也是质量管理体系当中的一部分，为了进一步提高数据的精准性，所以需要定期对检验仪器进行校验，针对检化实验室所使用到的一系列实验设施以及化学试剂标准物质都要开展严格的管理工作，并且在使用前一定要进行严格的检测，在完善检验报告的过程中也要加强内部审核工作，只有提高检验报告的准确性，才能够保证检化实验室管理工作的效果。在出现人员变动或者是数据标准更新时，相应的仪器设备

也要做好调试工作,从根本上提高检验工作的质量。

### 3.1.3 加强检验人员的培训

因为近年来我国社会经济水平不断提高,科学技术水平也在不断进步,所以检验人员和粮食保管人员也要跟上社会发展的步伐,检验人员要掌握全新的检验方法以及新的仪器使用手册,只有不断提高自身知识储备,才能够胜任这份工作,而保管人员也需要加强对于新知识的学习,加强自身的专业素养建设,从思想意识职业道德以及质量标准相应法律法规等几个方面,由浅入深,逐步学习,针对这些问题,可以采用开展培训的方式提高检验人员的专业素养。

### 3.2 加强收购过程的管理

在粮食收购入仓前,检验人员要做好收获粮食的质量、品质调查工作,为储备部门提供出准确的粮食质量报告,为后续的储备决策以及购买价格的制定提供相应的参考依据,与此同时也要做好收购前的一系列准备工作,在整个粮食收购的过程中,检验人员要严格按照国家颁布的一系列标准严格把关粮食的质量,针对过筛、烘干、质检等环节,要做好相应的监督管理<sup>[8]</sup>。在检验过程中要严格按照国家规定的流程进行检验,确保质量达到国家标准后,也需要落实粮食收购入库环节的质量监控工作,确保各个环节的手续制度和流转程序都符合储备要求,同时要保存好原始记录。

### 3.3 细化整理过程

在粮食收购完成后要进行相应的整理工作,只有粮食质量达到储存要求后,才能够进入专仓储存,所以在整个整理过程中对于粮食的烘晒过筛,以及搬运等一系列环节,都要加强质量管控,从根本上降低粮食杂质以及水分等一系列物质的含量。在烘干过程中最好采取低温烘干的方式,以此来避免粮食水分出现偏差,造成夹生粮的情况。

### 3.4 把握粮食储藏要点

在储藏过程中需要把握好以下几个储藏要点,首先检化验人员一定要根据粮食储藏的规范要求,每年3、9月全面检查一次储粮的品质,根据储粮品质的变化情况判断该仓粮食轮换储存的依据,并且定期进行粮食水分的检验工作,为粮仓管理人员提供相应的粮食水分变化情况。其次就是针对粮食储存过程中所可能出现的虫害和霉菌进行进一步的检查,尤其是在换季过程中。再次要积极地探索绿色储粮工程,在秋冬季节转换时一定要做好通风<sup>[9]</sup>。

### 3.5 轮换出库的管理

在粮食储存过程中会分为出库粮食以及储存粮食,

对于即将出库的粮食要以仓作为检测单位进行检验,根据相应的检验报告来提供检验数据,作为后续数量质量管理重要标准。在此过程中需要安排合理的人员作业,一旦发现异常的情况要及时上报,并且根据现场的管理情况和货物的运输进行分阶段的监督管理。

## 4 结束语

储备粮仓储管理工作职责主要可以分为以下几个部分,分别是:落实规章制度;保证粮仓安全;开展科学保藏;做好质量记录;出入库登记;机械设备保养和信息化建设工作。虽然在仓储管理工作当中还存在的质量体系有待完善、入库流程管理不细致、整理过程出现偏差、粮食储藏要点模糊以及轮换出库过程繁琐等一系列问题。但是只要能够进一步完善质量管理体系,加强人员培训,并且妥善管理入库流程,细化整理过程,把握粮食储存要点,加强轮换出库的管理工作,就可以进一步创新粮仓储备管理工作效果。

### 参考文献:

- [1] 黄红胜, 翟成法. 探索中央储备粮在现代物流中的运作模式——以中央储备粮襄樊直属库为例 [J]. 中国市场, 2010(23):49-51.
- [2] 周庆刚. 对《中央储备粮质量安全管理办法》的几点思考 [J]. 粮油仓储科技通讯, 2021, 37(03):5-6.
- [3] 翟雨婷, 赵洪珊. 中国外汇储备风险管理问题研究 [J]. 经济管理研究, 2020, 2(2):38-39.
- [4] 郭鑫. 中央储备粮直属库实施精细化财务内控管理的现状与对策 [J]. 企业改革与管理, 2021(7):115-116.
- [5] 关于《中央储备粮油质量检查扦样检验管理办法》有关条款的解释(质检办便函[2010]5号)[J]. 粮食科技与经济, 2022, 47(S01):1.
- [6] 钟海涛. 中央储备粮管理和中央事权粮食政策执行情况年度考核机制研究 [J]. 中国粮食经济, 2020(4):23-24.
- [7] 邹皓. 深入贯彻落实国家法律制度 坚决扛稳保障中央储备粮食和物资安全地政治责任 [J]. 中国粮食经济, 2021(9):69-70.
- [8] 吴广. 新形势下的中央储备粮轮换工作 [J]. 粮油仓储科技通讯, 2020(5):9-11.
- [9] 俞力, 赵红辉. 致力打造国有粮食仓储企业党建特色品牌——浙江储备粮管理公司创建“四型支部”助力“四化粮库”建设的探索与实践 [J]. 活力, 2022(2):155-157.